

Đơn vị tổ chức/ Organisers



BỘ TÀI CHÍNH
BẢO TÀI CHÍNH - ĐẦU TƯ



Đối tác Đồng hành/ In partnership with



**Chia sẻ kinh nghiệm
thực hành ESG**

**Triển khai và Nâng cao
hiệu quả đầu tư**

Nội dung chính

- **ResponsibleSteel™ – Hành trình ESG của NS BlueScope VN**
- **Tình huống thực tiễn: Triển khai các tiêu chí ESG tại NS BlueScope VN**

MÔI TRƯỜNG

- Ứng phó Biến đổi khí hậu và Giảm phát thải khí nhà kính
- Kiểm soát Tiếng ồn, Khí thải, Nước thải và Chất thải rắn
- Tình huống thực tiễn: EPD & Chứng nhận Công trình Xanh

XÃ HỘI

- An toàn và Sức khỏe nghề nghiệp

QUẢN TRỊ

- Chuỗi cung ứng có trách nhiệm

BLUESCOPE: NHÀ CUNG CẤP THÉP MẠ HÀNG ĐẦU THẾ GIỚI

BlueScope

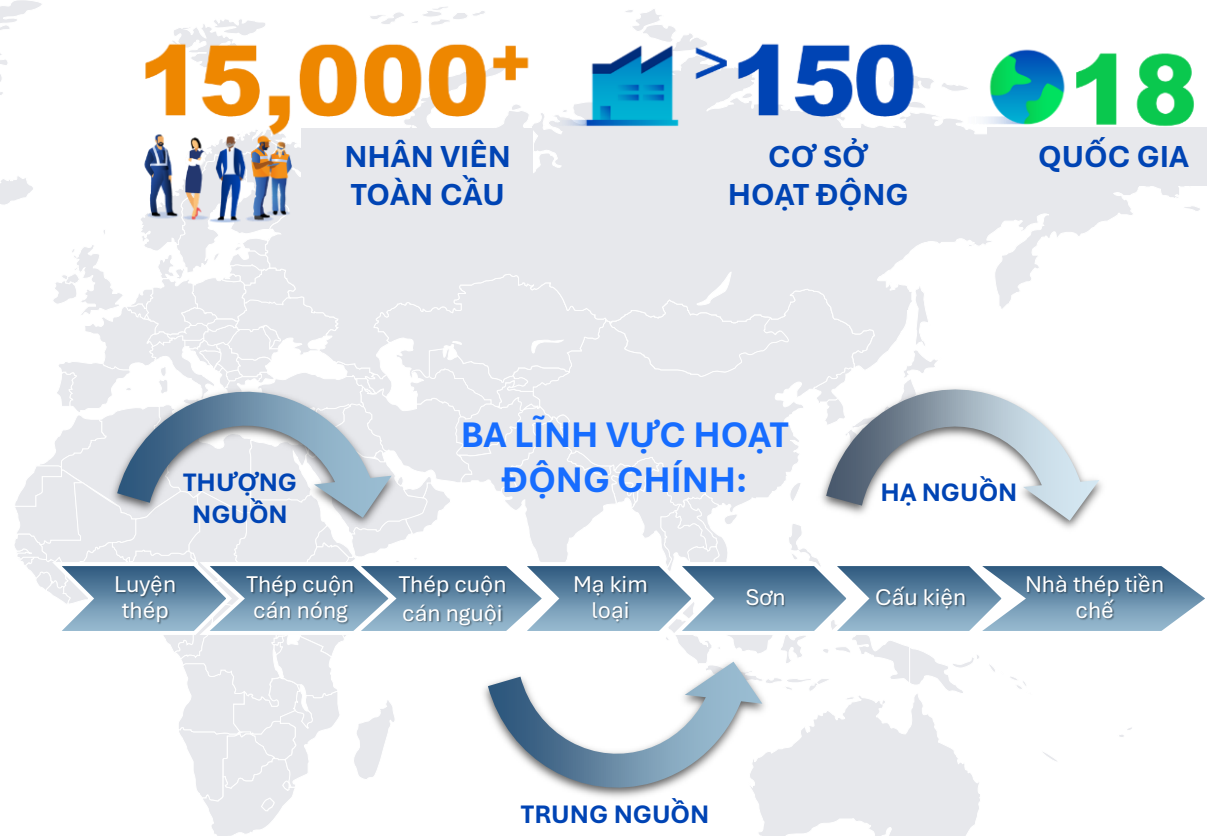
Tập đoàn hàng đầu toàn cầu trong lĩnh vực thép phủ và thép sơn cao cấp mang thương hiệu riêng.

NS BlueScope

Liên doanh 50:50 giữa BlueScope (Úc) và Nippon Steel (Nhật Bản), hoạt động tại khu vực ASEAN và Bắc Mỹ.

NS BlueScope Việt Nam

NS BlueScope Việt Nam hiện vận hành 3 nhà máy: Dây chuyền mạ tại Phú Mỹ (từ năm 2005), Dây chuyền cán sóng tại Biên Hòa (từ năm 1997) và Hưng Yên.



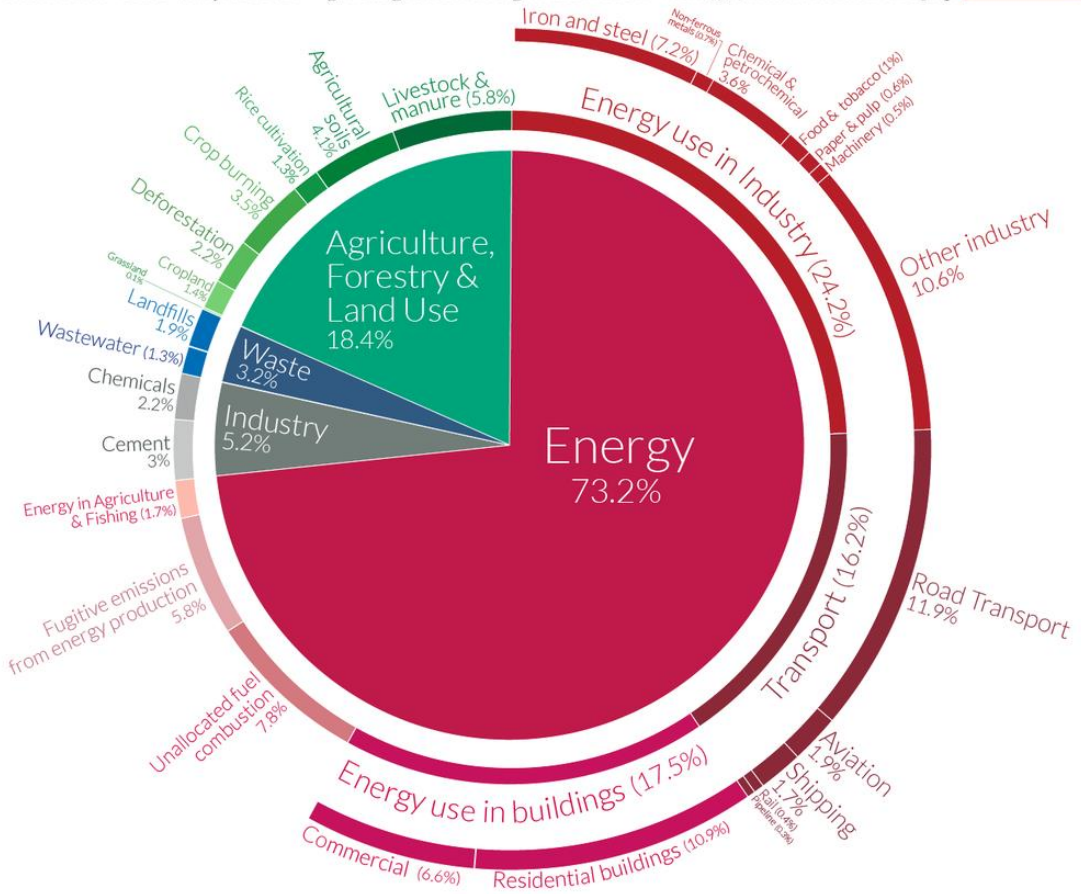
Định kiến xã hội về ngành công nghiệp nặng – nguồn phát thải ô nhiễm cao



Pictures for reference only

Phát thải khí nhà kính toàn cầu theo ngành

This is shown for the year 2016 – global greenhouse gas emissions were 49.4 billion tonnes CO₂eq.



OurWorldinData.org – Research and data to make progress against the world's largest problems.
Source: Climate Watch, the World Resources Institute (2020).
Licensed under CC-BY by the author Hannah Ritchie (2020).

Liệu có thể triển khai chiến lược ESG bền vững cho ngành công nghiệp nặng?



BLUESCOPE - THƯƠNG HIỆU THÉP ĐẦU TIÊN ÁP DỤNG “RESPONSIBLE STEEL” – BỘ TIÊU CHÍ ESG QUỐC TẾ CHUYÊN BIỆT CHO NGÀNH THÉP



- ✓ Bộ khung ESG chung cho mọi ngành
- ✓ Vẫn đang ở giai đoạn khởi đầu tại Việt Nam



- ✓ Tiêu chuẩn bền vững toàn cầu của ngành thép, được phát triển dựa trên mô hình đa bên liên kết – **phát triển riêng cho ngành thép**
- ✓ Được đánh giá và kiểm toán dựa trên **13 nguyên tắc cốt lõi** của ResponsibleSteel™, bao gồm các nhóm tiêu chí về **Môi trường – Xã hội – Quản trị (ESG)**
- ✓ Cung cấp **lộ trình rõ ràng** và tiêu chuẩn được chứng nhận toàn cầu

**YẾU TỐ THEN CHỐT GIÚP BLUESCOPE DUY TRÌ VỊ
THẾ DẪN ĐẦU THƯƠNG HIỆU TRONG NGÀNH THÉP**

“Một khung tiêu chuẩn được phát triển để đánh giá cách doanh nghiệp quản lý tác động đến môi trường, quan tâm đến người lao động và cộng đồng, đồng thời bảo đảm các nguyên tắc quản trị hiệu quả.”



MÔI TRƯỜNG

- 8. Biến đổi khí hậu & phát thải khí nhà kính
- 9. Tiếng ồn, khí thải, nước thải và chất thải
- 10. Quản lý và sử dụng nguồn nước
- 11. Đa dạng sinh học

XÃ HỘI

- 3. An toàn & sức khỏe nghề nghiệp
- 4. Quyền lợi người lao động
- 5. Quyền con người
- 6. Cộng đồng địa phương
- 7. Đối thoại và hợp tác với các bên liên quan

QUẢN TRỊ

- 1. Năng lực lãnh đạo doanh nghiệp
- 2. Hệ thống quản lý ESG
- 12. Quy trình dừng hoạt động và đóng cửa nhà máy
- 13. Chuỗi cung ứng có trách nhiệm

(E)MÔI TRƯỜNG

- Biến đổi khí hậu & phát thải khí nhà kính
 - Tiếng ồn, khí thải, nước thải & chất thải
-



CHIẾN LƯỢC ỨNG PHÓ BIẾN ĐỔI KHÍ HẬU CỦA BLUESCOPE

Chiến lược của BlueScope định hướng lộ trình ứng phó với thách thức biến đổi khí hậu. Lộ trình giảm phát thải carbon của chúng tôi thể hiện cách tiếp cận toàn diện nhằm giảm phát thải khí nhà kính trong toàn bộ hoạt động kinh doanh.



Giảm phát thải GHG dựa trên tiến bộ khoa học khí hậu, khả năng công nghệ và các quyết định đầu tư trọng yếu.



Ưu tiên các giải pháp giảm phát thải trực tiếp; chỉ sử dụng tín chỉ carbon được chứng nhận khi các biện pháp giảm phát thải tại nguồn chưa khả thi.



Xây dựng giải pháp hiệu quả về carbon và thích ứng với biến đổi khí hậu cho khách hàng.



Thúc đẩy phát triển và sử dụng thép bền vững sản xuất tại địa phương.



Tăng cường sử dụng nguồn năng lượng tái tạo đáng tin cậy và chi phí hợp lý.



Giám sát và quản lý rủi ro khí hậu, hợp tác chặt chẽ với các bên liên quan và đối tác bên ngoài.

MỤC TIÊU GIẢM PHÁT THẢI CO₂ CỦA BLUESCOPE

Tiếp tục theo đuổi các dự án giảm phát thải phù hợp với mục tiêu trung hòa carbon năm 2050 và các chỉ tiêu cho giai đoạn 2030.

MỤC TIÊU TỔNG THỂ:

**NET
ZERO**

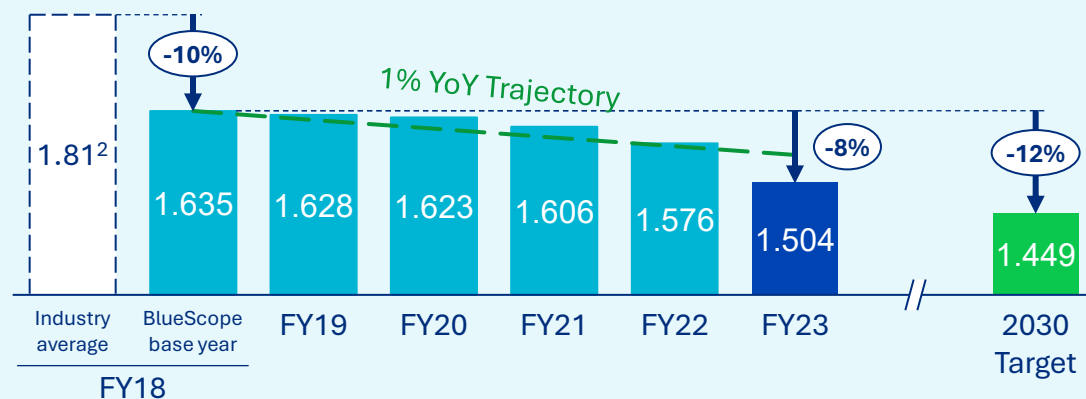
Trung hòa phát thải khí nhà kính trên toàn hệ thống vào năm 2050¹

CHỈ TIÊU CỤ THỂ:

12 % Giảm cường độ phát thải GHG vào năm 2030 đối với **hoạt động sản xuất luyện thép**
(so với mức 2018)

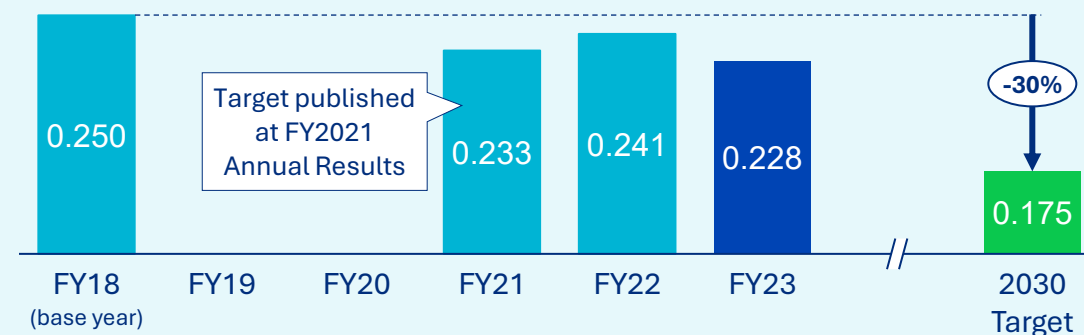
30 % Giảm cường độ phát thải GHG vào năm 2030 đối với **hoạt động ngoài sản xuất luyện thép²**
(so với mức 2018)

Chỉ tiêu cho hoạt động luyện thép¹: 92% tổng lượng phát thải
Cường độ phát thải khí nhà kính (tCO₂-e trên mỗi tấn thép thô)



Mục tiêu cho hoạt động luyện thép: **12% vào năm 2030**

Chỉ tiêu cho các hoạt động ngoài luyện thép³: 7% tổng lượng phát thải
Cường độ phát thải khí nhà kính (tCO₂-e trên mỗi tấn thép xuất xưởng)



Mục tiêu cho các hoạt động ngoài luyện thép: **30% vào năm 2030**

Giai đoạn 1 (FY13–FY22)

- Thay thế hệ thống chiếu sáng LED
- Cải thiện lò đốt và lò sấy cách nhiệt
- Tự động hóa kiểm soát LEL
- Nâng cao hiệu suất vận hành (lò, buồng đốt, lò nung)
- Giảm nhiệt độ cài đặt tại lò đốt MCL & CPL
- Cắt giảm khí N.Gas tại khu vực rửa MCL
- Trộn khí oxy với khí N.Gas cho lò đốt MCL & CPL
- Cải thiện cách nhiệt cho lò nung và buồng sấy
- Nâng cao hiệu suất vận hành của động cơ
- Lắp đặt biến tần cho hệ thống thủy lực và làm mát
- Tự động hóa dây chuyền
- Thay mới hệ thống điều hòa không khí



Giai đoạn 2 (FY23–FY26)

- Triển khai điện mặt trời mái nhà tại khu vực sản xuất
- 2000-2500KWh

Giai đoạn 3 (FY27–FY30)

- Áp dụng công nghệ RTO CPL



**Tổng lượng giảm phát thải:
HƠN 4 TRIỆU kg CO₂eq**



Tổng mức giảm phát thải Phạm vi 1 & 2:

FY18-FY22

FY23-26

FY27-FY30



**Giảm Sử Dụng
Khí Tự Nhiên**

FY18 – FY22 | Duy trì mức phát thải ổn định trong giai đoạn chuyển đổi công nghệ từ AZ sang AM
FY 18 = 0.173 tCO₂e/t , FY22 = 0.177

Giảm thêm 7% từ FY26

Giảm thêm 11% từ FY28



**Tăng Cường
Sử Dụng Năng
Lượng Tái Tạo**

FY18 – FY22 | Duy trì mức phát thải ổn định trong giai đoạn chuyển đổi công nghệ từ AZ sang AM
FY 18 = 0.173 tCO₂e/t , FY22 = 0.177

Giảm thêm 6% từ FY29

Giảm 6% từ FY18-22

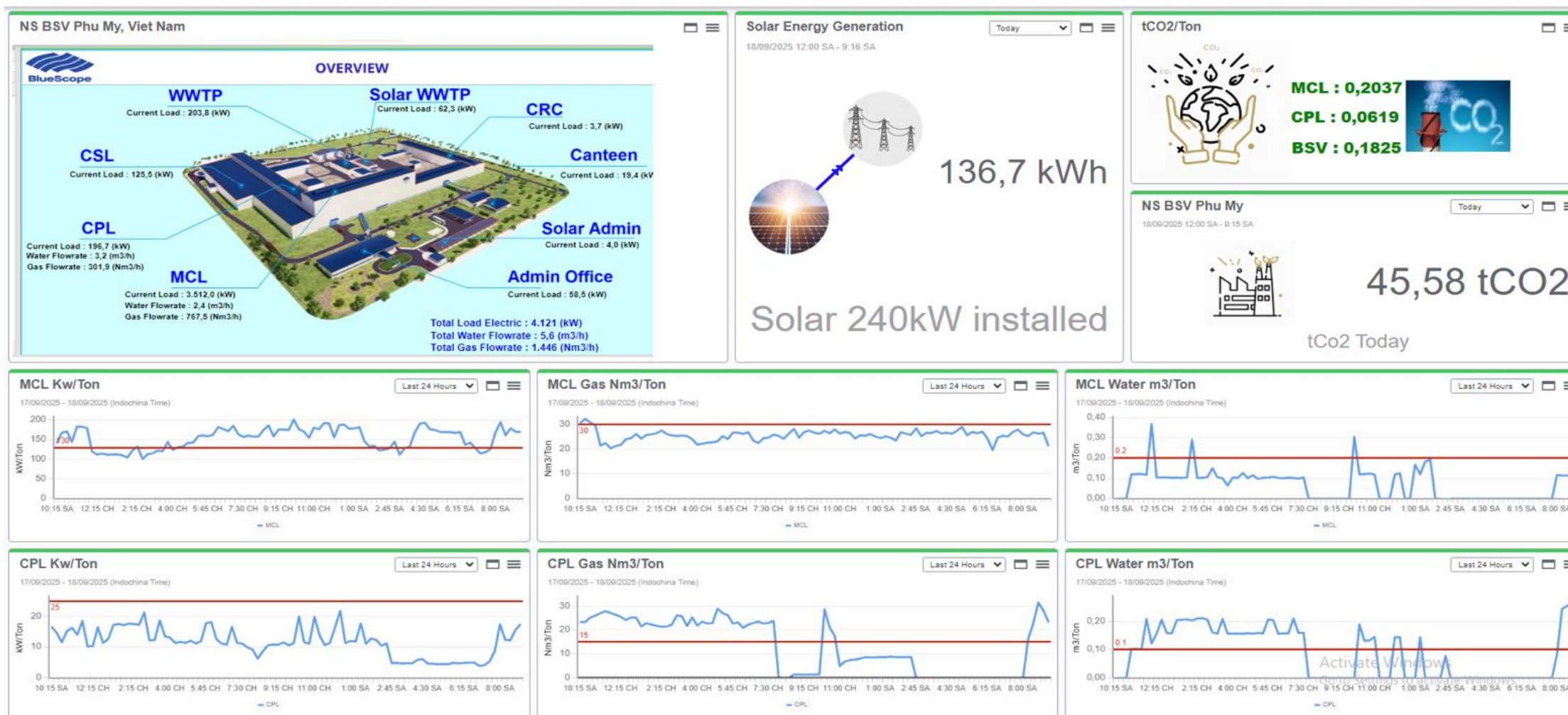


Total 30%

Tổng mức giảm phát thải khí nhà kính từ 0.173 tCO₂e/t xuống 0.121 tCO₂e/t, tương đương giảm 30%

Hệ thống được lắp đặt năm 2023

Từ hệ thống này, chúng tôi có thể theo dõi theo thời gian thực **mức tiêu thụ năng lượng** của từng dây chuyền & **lượng CO₂ phát sinh** tương ứng



Quản lý chất thải | Sáng kiến giảm – tái sử dụng – tái chế chất thải

#1. Chuyển đổi chất thải nguy hại sang không nguy hại

Mỗi năm có **38 tấn** bùn thải cần xử lý thuê ngoài. **Giải pháp cải tiến:** Giảm **25%** trọng lượng nhờ công nghệ sấy khô và chuyển đổi sang chất thải không nguy hại.



QUY TRÌNH CŨ: Công suất thấp, bùn ướt khó xử lý



Bùn ướt



QUY TRÌNH MỚI: Investment slugs treatment machine



Bột khô



Bước tiếp theo: Chuyển đổi chất thải nguy hại thành chất thải thông thường
Tiết kiệm ~65 triệu đồng/năm

#2. Tái chế dung môi



Tổng dung môi thải: **33T**.
Tái chế **3.5T** (9%) cho vệ sinh coater.

Dung môi thải từ quá trình vệ sinh



Đơn vị xử lý đạt chuẩn



Dung môi tái chế – sẵn sàng sử dụng lại

Quy trình chưng cất bên ngoài



Tiết kiệm ~200 triệu đồng ≈ giảm 9,3 tấn CO₂

#3. Tái sử dụng sơn

45.387 L Tổng lượng sơn tồn kho FY25.
Tái sử dụng nội bộ **2500L** ≈ 3.2T (5%) cho sơn sàn & thiết bị.



Tiết kiệm ~500 triệu đồng ≈ giảm 6,7 tấn CO₂

FY25: NS BlueScope Việt Nam sử dụng ~53.000 m³ nước ≈ 0,41 m³ / tấn sản phẩm

❖ Sáng kiến: Lắp đặt 3 bồn thu nước mưa (tổng dung tích 1.200 m³)



Thu hồi 5.109 m³ nước ≈ tiết kiệm ~64 triệu đồng

❖ Tuân thủ theo quy định:

- Quy trình MSS xử lý nước đạt mức B, sau đó chuyển tới IZICO để xử lý về mức A trước khi thải ra môi trường.
- 100% nguồn nước cấp của nhà máy là nước sạch đô thị.

Trạm xử lý nước thải



3 bồn thu gom nước mưa



Xử lý tại trạm xử lý nước thải



Dây chuyền sản xuất



Tưới cây xanh

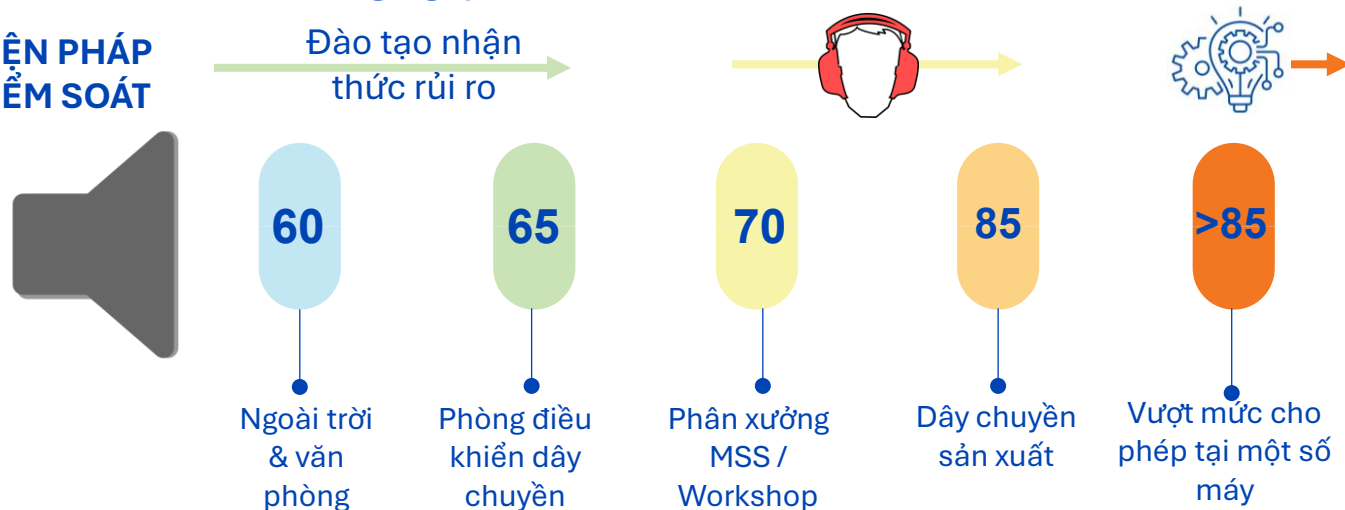


Khu tiện ích

Giảm thiểu tiếng ồn

Nhà máy sơn phủ của NSBV được xếp loại công nghiệp nặng với mức ồn >85 dB. Đánh giá của bên thứ ba hằng năm và các kế hoạch kiểm soát giúp đảm bảo tuân thủ pháp luật và cải thiện điều kiện làm việc hằng ngày.

BIỆN PHÁP KIỂM SOÁT

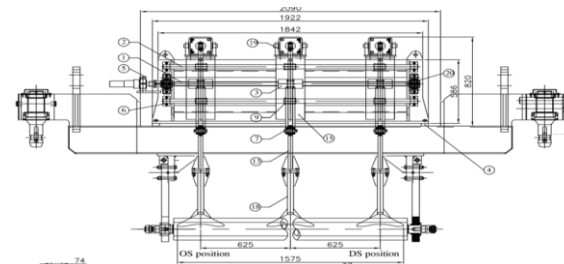
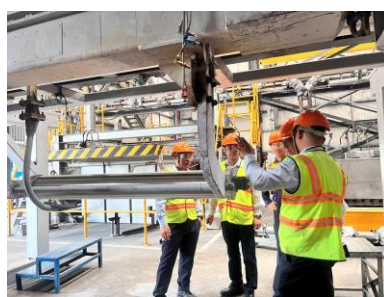


Tuân thủ PPE: 100%
người lao động được trang bị bảo vệ tai.



GIẢM TIẾNG ỒN TỪ THIẾT BỊ

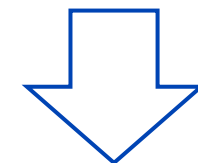
VD: Chuyển động cơ khí sang động cơ điện. Yêu cầu nhà cung cấp bổ sung giới hạn tiếng ồn trong tiêu chuẩn máy.



PHÒNG VẬN HÀNH CÁCH ÂM



Lắp đặt phòng làm việc cách âm tại dây chuyền sản xuất
→ Giảm mức ồn từ 85 dB xuống 65 dB





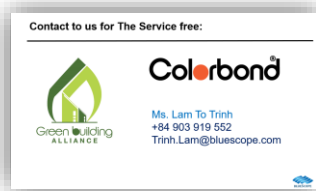
TÌNH HUỐNG THỰC TIỄN

BLUESCOPE – HÀNH TRÌNH DẪN ĐẦU TRONG XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH XANH



Vật liệu tôn mạ đầu tiên đạt chuẩn LEED

THERMATECH®



BlueScope giới thiệu gói giải pháp “Green Basic Offer”



Vật liệu tôn mạ đầu tiên đáp ứng yêu cầu LEED Ver.4



Công trình LEED đầu tiên tại Việt Nam sử dụng tôn COLORBOND®



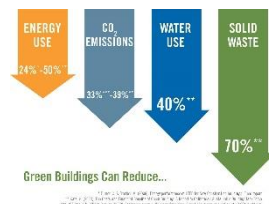
Chuỗi workshop mini đầu tiên giới thiệu khái niệm “công trình xanh”



Văn phòng tôn mạ đầu tiên đạt LEED O+M Ver.4 – GOLD (tại Phú Mỹ)



Văn phòng tôn mạ đầu tiên đạt LEED BD+C Ver.4 – GOLD (tại TP. HCM)





LEED Scorecard

Gold 66/110

✓ INTEGRATIVE PROCESS CREDITS

0 / 2



✓ LOCATION & TRANSPORTATION

10 / 14



✓ SUSTAINABLE SITES

Building Envelop - SRI value



3 / 4



✓ WATER EFFICIENCY

9 / 15



✓ ENERGY & ATMOSPHERE

M&E system



24 / 35



✓ MATERIAL & RESOURCES

5 / 9



✓ INDOOR ENVIRONMENTAL QUALITY

15 / 22



✓ INNOVATION

0 / 1



Giá trị chứng nhận: 5 năm



TÌNH HUỐNG THỰC TIỄN

BLUESCOPE – HÀNH TRÌNH DẪN ĐẦU TRONG XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH XANH

VĂN PHÒNG “THÉP” ĐẦU TIÊN ĐẠT CHUẨN LEED BD+C – GOLD



LEED Scorecard

Gold 67/110

✓ INTEGRATIVE PROCESS CREDITS

2 / 2



✓ LOCATION & TRANSPORTATION

17 / 20



✓ WATER EFFICIENCY

10 / 12



✓ ENERGY & ATMOSPHERE

19 / 38



✓ MATERIAL & RESOURCES

4 / 13



✓ INDOOR ENVIRONMENTAL QUALITY

Fresh air system



8 / 17



✓ REGIONAL PRIORITY CREDITS

3 / 4



✓ INNOVATION

4 / 6



Chứng nhận một lần – không yêu cầu gia hạn

LEED BD+C vs LEED O+M?



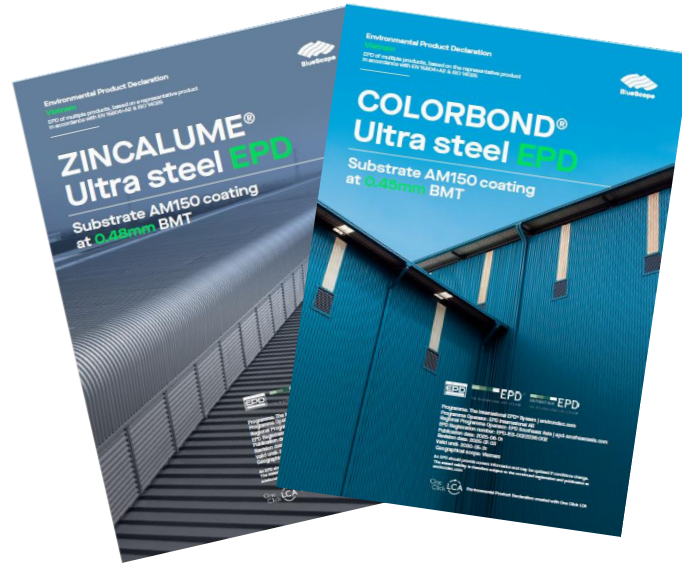
**Thiết kế & Xây
dựng công trình**



**Vận hành & Bảo trì
công trình**

CHỨNG CHỈ EPD – ĐÁP ỨNG YÊU CẦU CÔNG TRÌNH XANH

Được cấp vào tháng 7/2025



Environmental Product Declaration (EPD) là tài liệu được xác minh độc lập và đăng ký nhằm cung cấp thông tin minh bạch và có thể so sánh về tác động môi trường vòng đời sản phẩm một cách đáng tin cậy.

Tuân thủ tiêu chuẩn ISO

Chứng nhận môi trường cho sản phẩm

Xác minh bởi bên thứ ba

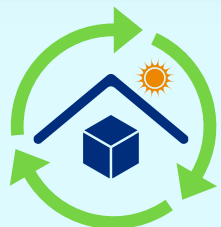
Được công bố trên hệ thống EPD độc lập

Có hiệu lực trong 5 năm



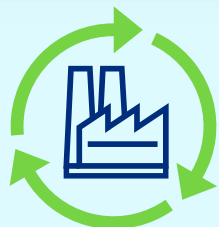
LỰA CHỌN THÔNG MINH CHO NHÀ MÁY CỦA BẠN

TUỔI THỌ DÀI HẠN CHO GIẢI PHÁP MÁI & VÁCH



Tuổi thọ
giải pháp
Mái & Vách

=



Tuổi thọ công trình
40 - 50 Năm
hoặc hơn



ĐẦU TƯ HIỆU QUẢ



Tỷ suất hoàn vốn
(ROI) cao*

(*) Chu kỳ đầu tư nhà máy điển hình là 10 năm.

1

THẨM MỸ
và ĐỘ BỀN



2

TRÁCH NHIỆM



3

AN TÂM





LỰA CHỌN THÔNG MINH CHO NHÀ MÁY CỦA BẠN



1

THẨM MỸ
và ĐỘ BỀN



SUPERIOR DURABLE
PAINT SYSTEM



CLEAN
TECHNOLOGY

Activate™



2

TRÁCH NHIỆM



Thermatech®
TECHNOLOGY

3

AN TÂM



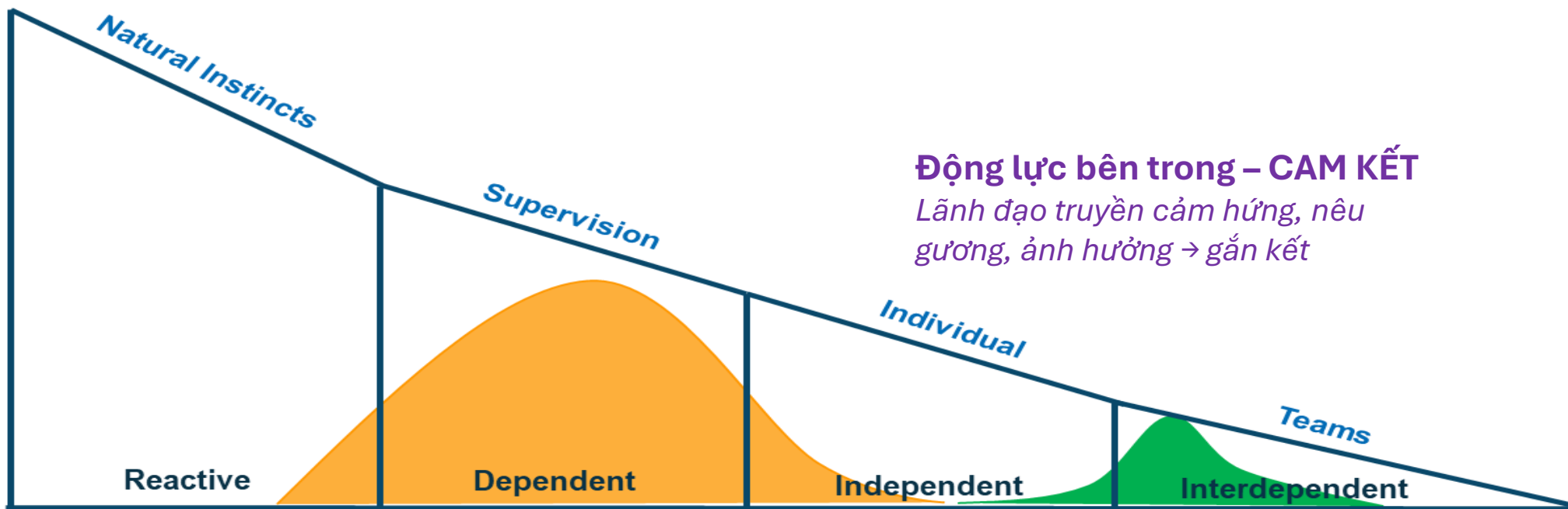
(S) XÃ HỘI

An toàn & sức khỏe nghề nghiệp



Động lực bên ngoài – TUÂN THỦ

Quy định, quy trình, tiêu chuẩn



Động lực bên trong – CAM KẾT

Lãnh đạo truyền cảm hứng, nêu gương, ảnh hưởng → gắn kết

- Vâng lời
- An toàn theo bản năng
- Phụ thuộc nhân viên an toàn

- Cam kết của quản lý
- Kỷ luật
- Tuân thủ quy trình

- Tự nhận thức
- Cam kết cá nhân
- Chủ động tham gia

- Tinh thần đồng đội
- Ghi nhận
- Trách nhiệm tập thể

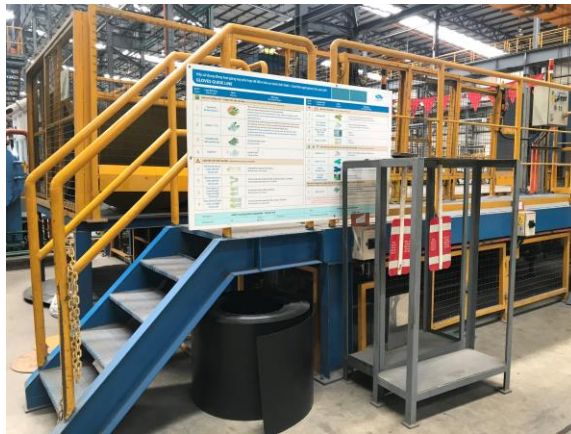
“Tôi tuân thủ vì tôi buộc phải làm”

“Tôi tuân thủ vì tôi muốn làm”



TÌNH HUỐNG THỰC TIỄN

PHÒNG NGỪA NGÃ CAO – An toàn không được định nghĩa bởi việc không có tai nạn, mà bởi năng lực sẵn sàng phòng ngừa





TÌNH HUỐNG THỰC TIỄN

SỨC KHỎE & HẠNH PHÚC – Con người là sức mạnh của chúng tôi!



(G) QUẢN TRỊ

- Lãnh đạo doanh nghiệp
 - Chuỗi cung ứng có trách nhiệm
-

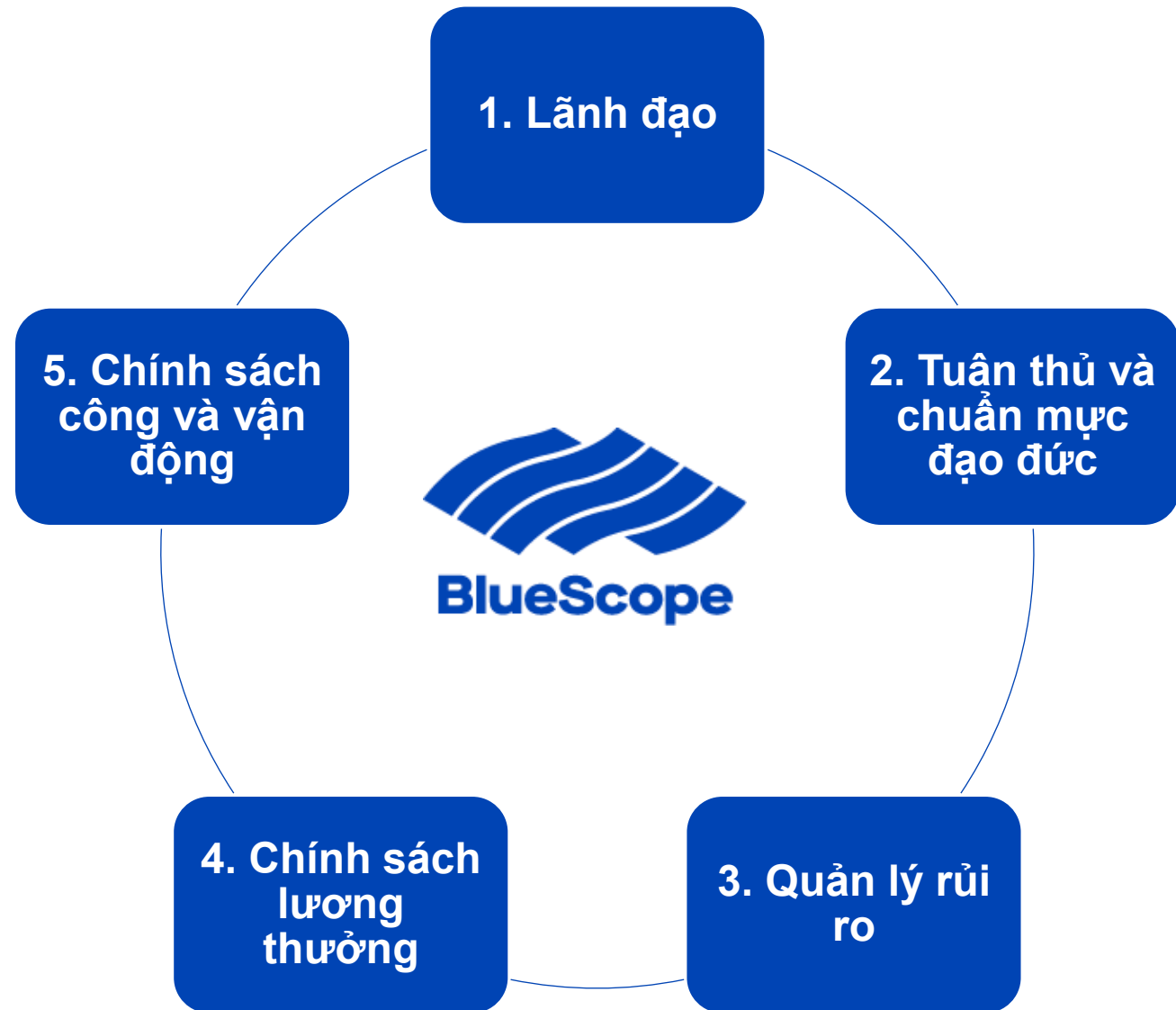


QUẢN TRỊ TẠI BLUESCOPE

“Governance” trong ESG (Môi trường – Xã hội – Quản trị) đề cập đến cách một tổ chức được lãnh đạo và điều hành.

Nền tảng bắt đầu từ việc xây dựng niềm tin với các bên liên quan.

Một số khía cạnh cốt lõi theo quan điểm của BlueScope:





TÌNH HUỐNG THỰC TIỄN

CHUỖI CUNG ỨNG CÓ TRÁCH NHIỆM



MỤC TIÊU

- ✓ Các nguyên tắc phát triển bền vững được **tích hợp trong toàn bộ quy trình mua hàng**
- ✓ Tạo dựng, bảo vệ và **phát triển dài hạn**



CHƯƠNG TRÌNH NGUỒN CUNG ỨNG CÓ TRÁCH NHIỆM CỦA BSV

Từ năm 2019, chúng tôi hợp tác cùng các nhà cung cấp BSV để **quản lý rủi ro chuỗi cung ứng** theo 3 yếu tố E, S, G và tuân theo các trụ cột:

ĐẠO ĐỨC KINH DOANH - LAO ĐỘNG & NHÂN QUYỀN - AN TOÀN & SỨC KHỎE - MÔI TRƯỜNG - CỘNG ĐỒNG

QUY TRÌNH

ƯU TIÊN

Rủi ro chuỗi cung ứng và ngành



TƯƠNG TÁC

Giao tiếp nội bộ và bên ngoài



ĐÁNH GIÁ

Khung đánh giá độc lập & có cấu trúc



CẢI THIỆN

Hợp tác và đánh giá lại nhà cung cấp để cải tiến liên tục



KẾT QUẢ

+70 đã hoàn tất đánh giá

NHÀ CUNG CẤP

7 cam kết giảm phát thải CO₂

NHÀ CUNG CẤP

LỘ TRÌNH TRIỂN KHAI “CHUỖI CUNG ỨNG CÓ TRÁCH NHIỆM”

2019

Khởi động Chương trình Phát triển Bền vững

Triển khai và thực hiện Bảng Tự Đánh Giá (SAQ) với **6 nhà cung cấp trọng yếu** tập trung vào Ưu tiên 1 (ví dụ: CRC, Sơn, Phôi thép).

Tổ chức **Supply Chain Sustainability Day** nội bộ đầu tiên vào ngày 06/12/2019.

2020

Đánh giá và lập kế hoạch hành động khắc phục

Hoàn tất đánh giá **12 nhà cung cấp trọng yếu** thuộc Ưu tiên 1 & Ưu tiên 2 có mức độ rủi ro Cao & Trung bình.

Làm việc với nhà cung cấp để xây dựng kế hoạch cải tiến hành động khắc phục.

2021

Đánh giá hiện trường & nâng cao nhận thức

Đánh giá hiện trường với **3 nhà cung cấp rủi ro cao** sau đợt đánh giá (ELEVATE).

Tiếp tục nâng cao nhận thức & trao đổi với cả nhà cung cấp hiện tại và mới.

2022 - 2025

Chương trình Chuỗi Cung Ứng Có Trách nhiệm

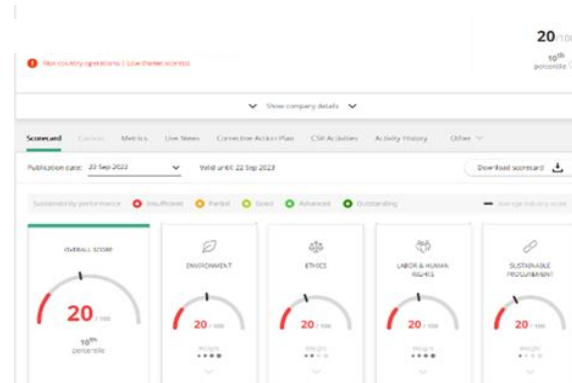
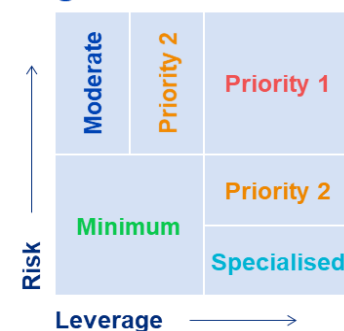
GĐ 1 (2022 – 2023)

- 22/04/2022: Khởi động chương trình với 35 nhà cung cấp trọng yếu
- Chương trình đào tạo
- Đánh giá 12 nhà cung cấp bởi bên thứ ba Ecovadis

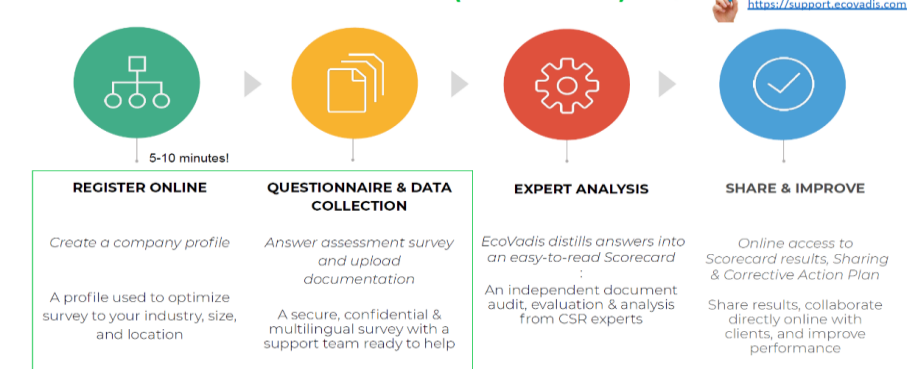
GĐ 2 (2024 – 2025)

- Khuyến khích nhà cung cấp thực hiện tự đánh giá trên nền tảng Ecovadis IQ + Vitals
- Kế hoạch cải tiến dựa trên đánh giá của Ecovadis
- Đánh giá hiện trường 3–5 nhà cung cấp
- Chuỗi workshop đào tạo / nâng cao năng lực

Segmentation Model



The Ecovadis Assessment Process (12-16 weeks)



Panel discussion



TÍCH HỢP “CHUỖI CUNG ỨNG CÓ TRÁCH NHIỆM” VÀO QUY TRÌNH LỰA CHỌN NHÀ CUNG CẤP

Chúng tôi phân bổ tối thiểu 15% trọng số cho tiêu chí “Chuỗi cung ứng có trách nhiệm”

B Supplier Evaluation & Tender Award (Decision Analysis)					
#	Criteria	Transport & Onsite Contractor	Raw Material	Goods & Services offsite	
I	Sustainability	25%	20%	15%	
1	Safety, Health, Environment Impact	10%	5%	5%	
2	Value chain's responsibility** (manufacturer, transport, sub-contractor)	5%	10%	5%	
3	Human & Labour rights	10%	5%	5%	
4	Supplier Diversity (local, minority, woman owner, etc)	Special criteria (to be decided case by case)			
II	Technical, Quality & Services Capability	75%	80%	85%	
III	Commercial Tender (competitive price, payment, etc)				

** Impact assessment to LAWWNE resources (Land, Air, Water, Waste, Noise, Emission) in that supplier's entire value chain.

*** A supplier, with the highest score, however containing a zero scoring for any criteria, only can be awarded if that supplier commits to have an improvement plan in place for that missed item.

C Supplier Performance Re-assessment					
#	Criteria	Transport & Onsite Contractor	Raw Material	Goods & Services offsite	Resources
I	Sustainability	60%	50%	40%	
1	Safety, Health, Environment Impact	20%	20%	10%	Lagging KPI
2	Business Ethics	10%	10%	10%	Lagging KPI
3	Social compliance in labour management (Modern Slavery)	20%	10%	10%	Onsite/ offsite audit
4	Good Practice implement in ESG	10%	10%	10%	
II	Quality & Services performance	40%	50%	60%	
III	Cost reduction initiatives				
Assessment Frequency		Half-yearly	Half-yearly	Half-yearly	
<50/100 scoring result		The supplier must have corrective actions plan to be implemented on an agreed timeframe with NSBSV.			
Termination		The supplier fails to commit or act based on the corrective actions on an agreed timeframe			



TÌNH HUỐNG THỰC TIỄN

VẬN TẢI VÀ LOGISTICS CÓ TRÁCH NHIỆM



CÔNG TY TNHH TM DV VẬN TẢI

HOA LÂM

E

S

G



BlueScope

**CHÂN THÀNH
CẢM ƠN**